

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE**

FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DPR 445/2000 (DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI CERTIFICAZIONE. DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI NOTORIETA').

LA SOTTOSCRITTA BIANCAMARIA ROSSI – CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI CUI PUO' ANDARE INCONTRO IN CASO DI DICHIARAZIONI NON VERITIERE, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DI CUI ALL'ART. 76 DPR 445/2000, SOTTO LA PROPRIA PERSONALE RESPONSABILITA' DICHIARA I SEGUENTI STATI, FATTI E QUALITA' PERSONALI:

Informazioni personaliNome(i) / Cognome(i) **Biancamaria Rossi**

Telefono(i) //

E-mail //

Nazionalità Italiana

Data di nascita //

Qualifica Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato

ESPERIENZA LAVORATIVA E PROFESSIONALE

Date Dal 01/05/2021 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Dirigente Servizi Istituzionali e Territoriali**Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Asp Città di Siena – Siena.**
Ente Pubblico (LRT 43/2004)

Date Dal 01/01/2006 al 30/04/2021

Lavoro o posizione ricoperti **Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore**Principali attività e responsabilità Organo di vertice della Direzione amministrativa, finanziaria e tecnica.
Area Funzioni LocaliNome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Asp Città di Siena – Siena.**
Ente Pubblico (LRT 43/2004)Tipo di attività o settore Settore: Area Socio Sanitaria Settore Pubblico.
Tipo di attività:

- Gestione dei servizi residenziali per anziani e disabili: n. 322 Posti Letto (RSA Modulo Base, RSA Modulo Bassa Intensità Assistenziale, RSA Modulo Disturbi Cognitivi Comportamentali, RA, Cure Intermedie);
- Gestione servizi semiresidenziali (Centro Diurno Alzheimer);
- Gestione servizio doposcuola per studenti sordi;
- Gestione servizi vari affidati dalla Azienda Asl Toscana Sud Est e dalla S.d.S. Zona Senese;
- Gestione servizi vari affidati dal Comune di Siena (Farmacie, Mensa Centralizzata per scuole materne ed elementari del Comune di Siena);
- Gestione Patrimonio Immobiliare.

Date 30/09/2016 – 18/07/2019

Incarico **Componente Consiglio di Amministrazione**

Date 29/07/2013 – 30/09/2016

Incarico **Vicepresidente Consiglio di Amministrazione**Nome e indirizzo del datore di lavoro **Acquedotto del Fiore spa**

Tipo di attività o settore Gestore unico del servizio idrico integrato nella conferenza territoriale n. 6 "Ombrone" dell'Autorità Idrica Toscana

Date Dal 01/04/2005 al 31/12/2005

Lavoro o posizione ricoperti **Incarico di Direttore Generale (Area Dirigenza Amministrativa Servizio Sanitario Nazionale)**

Principali attività e responsabilità Direzione amministrativa, finanziaria e tecnica dell'Ipab

Nome e indirizzo del datore di lavoro **IPAB "Casa di Riposo in Campansi" Siena**Tipo di attività o settore Settore: Area Socio Sanitaria Settore Pubblico.
Tipo di attività: Gestione servizi residenziali per anziani e disabili (270 posti letto).

Date Dal 1°/01/2003 al 30/03/2005

Lavoro o posizione ricoperti	"Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto" (Cat. DS) - Titolare posizione organizzativa per il settore "Materiale Sanitario" U.O. Acquisizione beni e servizi.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consorzio Area Vasta Sud Est
Date	Dal 1°/08/2002 al 31/12/2002
Lavoro o posizione ricoperti	"Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto" (Cat. DS) - Titolare di posizione organizzativa per il settore "Materiale Sanitario" U.O. Acquisizione beni e servizi.
Date	Dal 1°/01/2001 al 31/07/2002
Lavoro o posizione ricoperti	"Collaboratore Amministrativo" (Cat. D) - Attribuzione di posizione organizzativa per il settore "Attrezzature" e per il settore "Materiale Sanitario" U.O. Acquisizione beni e servizi.
Date	Dal 1/11/1998 al 31/12/2000
Lavoro o posizione ricoperti	"Collaboratore Amministrativo" (Cat. D) U.O. Acquisizione beni e servizi.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Universitaria Senese
Date	Marzo 1998
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico per docenze di natura libero-professionali relative a materie giuridiche generali e specialistiche . Corsi Servizio Formazione Professionale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Amministrazione Provinciale di Siena
Date	Ottobre 1997/Maggio 1998
Lavoro o posizione ricoperti	Contratto per docenza di natura libero-professionali in materie giuridiche (Diritto del Lavoro, Legislazione sociale e previdenziale) nell'ambito della "Terza Area di specializzazione" alunni classi IV e V (Scuola secondaria secondo grado).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Professionale Statale Servizi commerciali – turistici e socio sanitari "G. Caselli" di Siena.
Date	Dal 1996 al 1998
Lavoro o posizione ricoperti	Svolgimento dell'attività forense successivamente al conseguimento del titolo di Avvocato .
Principali attività e responsabilità	Consulenza stragiudiziale, redazione atti giudiziari, svolgimento udienze presso gli organi della magistratura.
Date	Dal 1992 al 1995
Lavoro o posizione ricoperti	Svolgimento pratica forense
ISTRUZIONE	
Date	Anno Accademico 2018/2019
Titolo della qualifica rilasciata	CORSO ISTITUITO CON DECRETO UNIFI N. 26/2019 "La responsabilità dirigenziale nelle strutture e nei servizi sociosanitari: principi, strumenti, metodi" Titolo elaborato finale "Caffè Alzheimer: l'esperienza dell'Asp Città di Siena"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di Scienze della Salute
Date	Anno Accademico 2008/2009
Titolo della qualifica rilasciata	CORSO DI PERFEZIONAMENTO POST LAUREA in "Esperti in Direzione Strategica in ambito socio sanitario con riferimento alle strutture per anziani". Titolo Tesi di laurea "Qualità in RSA: dalla Certificazione al Project work"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Scienze Politiche – Dipartimento di Scienze storiche, giuridiche, politiche e sociali.
Date	Febbraio 2008/ Novembre 2008
Titolo della qualifica rilasciata	CORSO DI SPECIALIZZAZIONE in " Management del Sociale – Direzione e gestione delle RSA" Titolo Tesi di valutazione finale :- "Il Bilancio Sociale nelle A.S.P."
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi Bocconi SDA – Milano / A.N.S.D.I.P.P.

Date	24/11/1995
Titolo della qualifica rilasciata	ABILITAZIONE all'esercizio della professione di AVVOCATO conseguita presso la Corte d'Appello di Firenze (votazione 240/300) e conseguente iscrizione all'Albo degli Avvocati di Siena.
Date	29/04/1992
Titolo della qualifica rilasciata	LAUREA IN GIURISPRUDENZA conseguita presso l'Università degli Studi di Siena (votazione di 110/110 e lode) Titolo Tesi di laurea "Clemenza Sovrana ed estinzione della pena" (Diritto Penale)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Giurisprudenza
Date	Anno 1987
Titolo della qualifica rilasciata	MATURITÀ CLASSICA (votazione 50/60)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Classico "E.S. Piccolomini" di Siena

ALTRE INFORMAZIONI

Data	<u>Dal 2008 a tutt'oggi</u> Iscrizione all' Albo Professionale Italiano dei Direttori di Strutture e Comunità Socio Sanitarie, Assistenziali ed Educative
Data	<u>Dal 2005 a tutt'oggi</u> Iscrizione al Registro Professionale Italiano dei Manager del Sociale e del Sociosanitario
Data	<u>Anni dal 2005 ad oggi</u> – Presidente di Commissioni Giudicatrice di gare, concorsi pubblici per assunzione di personale, Selezioni, banditi dalla "Casa di Riposo in Campansi" e dall'"ASP Città di Siena" – Relatrice in Convegni e giornate di studio organizzate da Ansdipp e Asp Città di Siena
Data	<u>Anno 2021</u> Docenza nell'ambito del corso di " <i>Management del Welfare e dei Servizi Sociali</i> " (Laurea Magistrale "Sostenibilità sociale e Management del Welfare") – Università degli Studi di Siena – 10/05/2021
Data	<u>Anni 2014/2017</u> Componente Commissione Attività Solidali e Culturali "La Centenaria" della Nobile Contrada dell'Oca
Data	<u>Anno 2016</u> Relatore nell'ambito di un seminario propedeutico al tirocinio degli studenti del secondo anno di Laurea in "Scienze del Servizio Sociale" sul tema del ruolo delle Asp nella legislazione italiana e sulla funzione strategica dell'Asp Città di Siena nella programmazione e gestione dei servizi alla persona del territorio senese
Data	<u>Anni 2011/2012/2013</u> Partecipazione al progetto organizzato dalla Regione Toscana in collaborazione con il Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e denominato " Il Sistema delle RSA nella Regione Toscana: Mappatura e valutazione ". Tale progetto ha permesso di realizzare uno strumento permanente di monitoraggio e valutazione della residenzialità toscana attraverso la conoscenza ed il confronto dei diversi aspetti di tale realtà, dalla qualità dei servizi ai costi delle prestazioni. In qualità di Direttore dell'Asp Città di Siena ho coordinato il reperimento dei dati richiesti dagli indicatori del progetto partecipando anche alle giornate di Studio dedicate a tali tematiche
Data	<u>Anno 2013</u> Relatore nell'ambito del Seminario "I servizi pubblici locali. Quali prospettive per conciliare interesse pubblico, innovazione, tecnologia e sostenibilità finanziaria" Università degli Studi di Siena – 3/12/2013
Data	<u>Anno 2011</u> Membro Esperto Commissione Giudicatrice gara appalto gestione servizi di assistenza domiciliare residenziale Istituto Falusi – Massa Marittima (GR)
Data	<u>Anno 2011</u> Componente Commissione nominata dalla Società della Salute Zona Senese per la Stesura del PIS 2012/2015
Data	<u>Anno 2009</u> Progetto " <i>Il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica: adozione del sistema informatico contabile integrato</i> ", con conseguente assegnazione del Premio Bocconi "Mediolanum Award for Service Quality and Innovation 2009" all'ASP Città di Siena. Presentazione nel corso della cerimonia di premiazione avvenuta all'Università Bocconi il 17.06.2009
Data	<u>Anno 2008</u> Membro Esperto in Commissione gara per l'affidamento dei servizi residenziali per anziani. Azienda USL 6 di Livorno
Data	<u>Anno 2006</u> Docenza libero-professionale relativa a "L'Azienda di Servizio alla Persona: scenari futuri di riorganizzazione e di sviluppo". - Idealcoop Onlus (Pisa) Agenzia Formativa Accreditata Regione Toscana
Data	<u>Anno 1997</u> Iscrizione nell'"Albo degli Idonei a seguito partecipazione esami idoneità impiegati di prima categoria Banche Credito Cooperativo Toscana"
Data	<u>Anno Accademico 1994/1995</u> Corso di preparazione al concorso per Uditore Giudiziario" <i>Centro Italiano di Direzione Aziendale, con sede in Via Nazionale – Roma</i>
Data	<u>Anno Accademico 1993/1994</u> Corso di preparazione all'esame di Avvocato e per Uditore Giudiziario. <i>"Istituto Postuniversitario", con sede in Via Borromei – Milano</i>
Data	<u>Anno 1989</u> Vincita borsa di studio estiva messa a disposizione per la partecipazione al corso "The Summer School in English" e conseguimento del relativo certificato, attestante "Intermediate Level" nella conoscenza della lingua inglese "Polytechnic of Central London" – Faculty of Languages.
Data	<u>Anno 1989</u> Partecipazione a seminario relativo a " Progetto Erasmus ", tenutosi a Bonn.

ATTIVITÀ FORMATIVA

ANNO 2021

Date
Principali tematiche/competenze professionali possedute
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

- **(12 ore)** "Formazione per facilitatori del rischio clinico nelle RSA in risposta alla pandemia da COVID-19" - Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria – FORMAS – In corso.
- **(16 ore)** "Formazione per Dirigenti in materia di rischi e sicurezza sul lavoro" – Formerete Piattaforma e – learning – Marzo – Maggio 2021.

ANNO 2020

- **Anno 2020/2021 (n. 12 giornate)** "Percorso di formazione e aggiornamento qualificante per Direttori, Coordinatori e Responsabili RSA – Regione Toscana" Effeipi Cisl – MAS Impresa Sociale – Agenzia formativa accreditata Regione Toscana. In corso (dal 28/10/2020 al 10/2/2021)
- **(n. 16 giornate)** "Bando valore PA "Gli strumenti per la gestione efficace delle risorse umane" – Università per Stranieri di Perugia in collaborazione con il Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica – Dal 12/6/2020 al 27/11/2020 (12/06, 17/06, 26/06, 02/07, 02/10, 06/10, 23/10, 30/10, 6/11, 13/11, 20/11, 26/11, 30/11)
- "Covid-19 Gestione delle equipe di lavoro in RSA" – Iris Idee e Reti per l'Impresa Sociale – corso on line – 8/6/2020
- "La gestione del personale dopo la Legge di Bilancio 2020" – Agenzia Formativa Self – Siena – 14/2/2020
- "Il nuovo CCNL dei Dirigenti delle Amministrazioni Locali e Regionali a seguito della preintesa del 16 Luglio 2020" – Caldarini e Associati – Formazione in modalità videoconferenza in diretta - 29/9/2020
- "Attività formativa in materia di gestione del personale" - Agenzia Formativa Self – Siena.- 29/03/2020

ANNO 2019

- "Techsoup racconta: la trasformazione digitale del Terzo Settore" - Fondazione MPS – Siena – 25/1/2019
- "Diritto sindacale e approfondimenti su alcuni temi CCNL 2016/2018" - Asp Città di Siena - Siena - 8/3/2019
- "Incontro Formativo in materia di gestione del personale" – Agenzia Formativa Self – Siena – 29/3/2019
- "Decreto sblocca cantieri e relativa semplificazione" Centro Servizi e Formazione Montedomini – Firenze – 5/7/2019
- "Il sistema amministrativo dell'anticorruzione" Università degli Studi di Siena – Siena – 21/11/2019
- "Aggiornamento normative gestione personale" – Asp Città di Siena – Siena – 7/10/2019

ANNO 2018

- "Gestione del personale" Agenzia Formativa Self – Siena – 4/7/2018
- "Novità in materia di gestione del personale" Agenzia Formativa Self – Siena – 23/2/2018
- "Gestione sistema privacy" Asp Città di Siena – Siena – 22/10/2018
- "Legge Gelli – Bianco, la responsabilità e la gestione del rischio clinico" - Ansdipp – Firenze – 6/11/2018
- "Il nuovo procedimento disciplinare per i dipendenti pubblici" Ordine degli Avvocati di Siena – Siena – 23/3/2018
- "Affidamento di Lavori, Servizi e Forniture sotto 40.000 Euro" – Asp Città di Siena – Siena – 18/9/2018
- "La costituzione dei fondi contrattuali" Agenzia Formativa Self – Siena – 21/3/2018
- "L'aggiornamento delle linee guida ANAC del Codice dei Contratti Pubblici Dlgs 50/2016" Ansdipp – Firenze – 17/4/2018
- "Gestione sistema privacy aziendale" Asp Città di Siena – Siena - 22/2/2018

ANNO 2017

- **2017 (n. 7 giornate)** Corso Direttori "Migliorare l'organizzazione per migliorare la qualità della vita" Orsa Centro Studi - Dipartimento Sanità Pubblica Università degli Studi di Firenze – Firenze – 19/10, 26/10, 8/11, 16/11, 23/11, 30/11, 4/12
- **(n. 6 giornate)** "Piano formativo appalti pubblici "Avvio primo modulo corso e.learning – aggiornamento" - Regione Toscana – Siena – 3/10, 10/10, 17/10, 31/10, 7/11, 14/11
- "Revisione e gestione sistema privacy aziendale" – Asp Città di Siena – Siena – 11/10/2017
- "Giornata della trasparenza" – Università degli Studi di Siena – Siena – 8/11/2017
- "Gestione del personale" - Self spa - Siena - 5/7/2017
- "Costituzione fondi contrattazione decentrata" – Self spa - Siena – 7/6/2017
- "Personale EELL: vincoli e limiti cosa cambia dopo il Dlgs 75/2017" Self spa - Siena – 24/10/2017
- "La corretta gestione del fondo incentivante e le novità in materia di performance" – Self spa – Firenze – 28/11/2017
- "Gli incarichi a soggetti esterni all'Ente. Vincoli e adempimenti" – Self spa – Firenze – 6/10/2017
- "Gruppo di lavoro Contratti" - Ansdipp – Empoli – 1/2/2017
- "Il sistema dei controlli nelle aziende sanitarie toscane" Azienda Usl Toscana Sud Est – Siena – 13/01/2017
- "Le RSA al tempo della "libera scelta": comunicare per accogliere, comunicare per competere" Centro Servizi Formazione Montedomini – Firenze – 17/1
- "Comunicare per accogliere, comunicare per competere" Centro Servizi Formazione Montedomini – Firenze – 24/1
- "La RSA in Toscana: periferia o centro ... nei servizi alla persona?" - ANSDIPP – Firenze – 4/5/2017

ANNO 2016

- **(n. 7 giornate)** "Corso Direttori Aziende Pubbliche Servizi alla Persona" Centro Studi ORSA Formas – Dipartimento Sanità Pubblica Università degli Studi di Firenze - Firenze. – 13/10, 20/10, 27/10, 3/11, 9/11, 17/11, 24/11
- "Ciclo di incontri di formazione superiore e continua: Procedure di affidamento dei servizi; Le responsabilità del gestore di strutture per anziani e disabili modulo 1 e 2" – Centro Formazione Montedomini – Firenze- Il parte(29/1)
- **2016 (n. 6 giornate)** "Incontri formativi in materia di gestione del Personale" Self spa – 29/03,24/05, 14/06, 14/10, 14/12
- "Riforma PA: come cambia il lavoro pubblico" - Self spa – Siena. – 12/01/2016
- "Presentazione del volume *Le Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona – profili giuridici, organizzativi, gestionali e prospettive future*" - Centro Servizi e Formazione Montedomini – Firenze.- 22/04/2016
- "Nuovo Codice Appalti: le novità punto per punto" – Self spa – Firenze. – 17/5/2016
- "Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici" – ANSDIPP – Siena.- 29/09/2016
- "I lavori Pubblici sotto 1 milione di Euro" – ANCI Toscana – Firenze. - 5/12/2016
- "Gli appalti sotto soglia per servizi e forniture" – Anci Toscana – Firenze.- 12/12/2016
- "Libera scelta in Toscana: cosa cambia per le RSA – ANSDIPP – Firenze. – 6/12/2016

ANNO 2015

- **(n.3 giornate)** **"Dalla gestione del rischio alla visione delle opportunità"** Centro Studi Orsa – Firenze – 1/10, 8/10, 15/10
- **"Progetto persona – la buona cura"** – Asp Montedomini – Firenze – 30/11/2015
- **2015 (n. 2 giornate)** **"Ciclo di incontri di formazione superiore e continua: Procedure di affidamento dei servizi; Le responsabilità del gestore di strutture per anziani e disabili modulo 1 e 2"** – Centro Formazione Montedomini – Firenze- I parte (29/10, 25/11)
- **"La delibera regionale sulla libera scelta, il parere ANAC sulla trasparenza, la natura giuridica delle Asp ed il futuro dell'Azienda Pubblica Servizi alla persona"** - Ansdipp – Siena – 29/4/2015
- **(n. 3 giornate)** : **"Il ruolo del coordinatore aspetti comunicativi, relazionali ed emotivi"** Asp Città di Siena – Siena 14/4, 10/6, 15/10
- **"La corretta gestione del fondo incentivante"** Self spa Firenze – 26/2
- **"Anticorruzione e trasparenza: tra legge, etica e cultura del Servizio Pubblico"** Asp Città di Siena – Siena – 25/02/2015
- **"Prevenzione della corruzione, legalità e trasparenza in sanità"** – Asl Toscana Sud Est – Siena – 21/10/2015

ANNO 2014

- **(n. 6 giornate)** **"La sanitarizzazione della assistenza nelle strutture e nei servizi: la necessità di mantenere l'obiettivo del benessere possibile. Aspetti istituzionali ed aspetti operativi"** Centro Studi Orsa – Dipartimento Sanità Pubblica Università degli Studi di Firenze – Firenze – 29/9, 2/10, 3/10, 9/10, 10/10,17/10
- **(n. 2 giornate)** **"Il fine vita in RSA: problemi giuridici, etici e clinici"** ANSDIPP – Firenze – 10/11, 11/11
- **"Le cure palliative nell'anziano"** Quavio – Siena – 8/10/2014
- **(n. 4 giornate)** **"Gestione delle RSA in tempo di crisi: prospettive e strumenti"** Università Cattaneo Liuc – Ansdipp Firenze – 30/1, 31/1, 20/2, 21/2
- **"Prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro: corso base"** (Modalità in Fad) ASL 7 Siena - Siena – Attestato del 2/4/2014
- **"I controlli della Ragioneria sul fondo"** – Self spa – Firenze – 21/3/2014
- **(2 giornate)** **"Il ruolo del coordinatore: aspetti comunicativi, relazionali ed emozionali"** D.ssa Sara Tempesti – Siena – 4/12, 11/12
- **"Ultime novità sulla natura giuridica, affidamento servizi, spese del personale e incarichi"** – ANSDIPP – Siena – 2/12/2014
- **(n. 2 giornate)** **"Il fine vita in RSA: problemi giuridici, etici e clinici"** – ANSDIPP – Firenze – 11/11, 12/11
- **Il sistema delle RSA in Toscana - Risultati della mappatura 2012** – Scuola Superiore S. Anna – Pisa – 30/10/2014

ANNO 2013

- **"Consumo consapevole"** – Energy manager Claudio Papei – Azienda Sanitaria Asl 7 di Siena – 7/10/2013
- **"Piani Anticorruzione e Modelli organizzativi 231 nelle Società a partecipazione pubblica"** Regione Toscana - TiForma srl Firenze (4 crediti formativi) – 6/11/2013
- **"Trasparenza, anticorruzione e amministrazione digitale"** ANSDIPP Siena – 22/3/2013
- **"Gli acquisti in economia di beni e servizi"** ANSDIPP Siena – 1/2/2013

ANNO 2012

- **"Rette di degenza in RSA: chi paga?"** ANSDIPP Firenze – 7/12/2012
- **"Prime riflessioni relative all'affidamento di beni e servizi dopo la spending review"** Regione Toscana – 11/10/2012
- **"Personale. Spending review – vincoli assunzionali e di spesa"** SELF spa – 4/10/2012
- **(n. 3 giornate)** **"Problematiche giuridiche e gestionali delle RSA"** ANSDIPP Firenze – 4/5, 10/5, 21/5
- **(n. 2 Giornate)** **Aggiornamento formativo "Formazione obbligatoria addetti di imprese alimentari complesse" (HACCP)** Laboratorio Analisi sas – 27/3, 12/4

ANNO 2011

- **(n. 4 giornate)** **"Scuola di direzione aziendale per piccole e medie imprese"** -Strumenti operativi per un progetto Lean; La finanza aziendale; Leve di flessibilità per superare la crisi; Il futuro che è già qui. Business School – Siena – 25/5, 9/6, 15/9, 20/10
- **(n. 3 giornate)** **"Leadership nella Pubblica Amministrazione"** SDA Bocconi Milano/Comune di Siena – 14/1, 27/1, 28/1

ANNO 2010

- **"Accreditamento, controllo e vigilanza sulle strutture residenziali e semiresidenziali (LR 41/05 art. 20)** Azienda Usl 7 di Siena – 27/10/2010
- **(n. 5 giornate)** **"Problematiche giuridiche e gestionali delle RRSSAA"** Centro Servizi e Formazione "Montedomini" Firenze – 15/1, 5/2, 19/2, 12/3, 19/3
- **"La nuova legge sull'accREDITAMENTO strutture residenziali in Toscana e suo regolamento"** Centro Studi – 15/4/2010

ANNO 2009

- **"Le procedure negoziate negli appalti pubblici un'opportunità per l'economia del territorio"** CNA Siena c/o Camera di Commercio di Siena – 8/10/2009
- **(n. 2 giornate)** **"Gestione fondi contrattuali del personale"** Sigma Informatica, Marghera (VE)- 27/4, 28/4
- **Qualità e Servizi in RSA** ANSDIPP Firenze – 7/4/2009
- **(n. 4 giornate)** **"Corso di formazione per dirigenti" – Introduzione ai gruppi di lavoro – Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche locali – Il controllo delle aziende partecipate – Le nuove tappe della disciplina del lavoro pubblico – Analisi del D.Lgs. 165/2001** Comune di Siena – 10/2, 3/3, 10/3, 31/3

ANNO 2008

- **“Accertamento, valutazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare”** ANCI Toscana – Firenze 5/11/2008
- **“Approfondimento “manovra d'estate””** sulle problematiche applicative del DL 112/2002 e della L. 133/2008 3 Foromez - ANSDIPP – Firenze – 7/10/2008
- **“La programmazione come strumento di governo per l'efficienza del sistema sanitario toscano :il ruolo dell'ESTAV”** ESTAV-SUDEST – 12/9/2008
- **“Qualità e sicurezza nelle RSA della Toscana”** Agenzia Regionale Sanità Toscana (ARS) – 3/9/2008
- **“Emergenza anziani: sfide gestionali e bisogni assistenziali”** Anche in qualità di relatore “Una sfida gestionale per l'obiettivo qualità” ASP Citta di Siena – 3/6/2008
- **“le Aziende di servizio alla Persona- Lo stato della riforma del 2004, prospettive e opportunità di sviluppo”** Cispel Servizi- Firenze – 22/5/2008
- **“Le politiche di salute per le persone fragili e il fondo per la non autosufficienza”** AUSL 11 Empoli – 28/3/2008
- **“La continuità assistenziale come obiettivo nella cura delle persone anziane”** Fin-Mark – PTEexpo Firenze – 6/3/2008

ANNO 2007

- **2007 (1 giorno) “legge 3 agosto 2007 n.123 di integrazione al al DLgs 626/94”** Prassi srl Siena – 18/12/2007
- **2007 (n. 1 giorno) Corso “Qualità e Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)”** Agenzia per la Formazione AUSL 11 Empoli – 9/11/2007
- **2007 (n. 2 giornate) Malattie croniche e qualità della vita. Modelli e innovazioni** AUSL 7 di Siena – 12/10/2007 e 13/10/2007
- **Convegno “Analisi e criticità delle più recenti previsioni di legge in materia di sicurezza sul lavoro, di contrasto al lavoro irregolare e di apparato sanzionatorio”** Sicur project srl – Siena – 2/10/2007
- **Corso “Le novità introdotte dalla L. R. n. 38/2007 e le verifiche previste nelle fasi procedurali degli appalti”** ESTAV Sud- Servizio Sanitario della Toscana – 27/9/2007
- **Corso “Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture”** ETA 3 S.n.c. di Modena – 26/09/2007
- **(n. 2 giornate) Corso: il controllo di gestione, contabilità dei costi e indirizzi di Bilancio.** Eurobic Toscana Sud Spa – 10/5, 17/5
- **(n. 4 giornate) Attestato “Titolari di imprese alimentari responsabili dei piani di autocontrollo di attività alimentari complesse” (HACCP)** Regione Toscana – CTQ Poggibonsi – Siena – 17/4, 20/4, 8/5, 10/5

ANNO 2006

- **Corso “Seminario teorico pratico sul nuovo Codice degli appalti”** ESTAV Sud- Servizio Sanitario della Toscana – 20/11/2006
- **Corso “ Le residenze per anziani nel sistema del welfare regionale ”** ANSDIPP – 23/06/2006
- **(n. 2 giornate) Corso “Fasi iniziali ed azioni per l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale nelle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona: principi generali, regole operative, impianto, confronti e raccordi con la contabilità finanziaria”** Università degli Studi di Siena – Ce.S.F.A. (Centro Servizi Formazione Avanzata) – 31/05, 01/06
- **Corso “La Privacy nelle ASP. Gli adempimenti previsti dal DLgs. 196/2003 Codice in materia di protezione dei dati personali”** CNA Servizi di Arezzo – 3/5/2006

ANNO 2005

- **Giornata di studio “La tutela della non autosufficienza in età anziana: diritto esigibile, diritto di cittadinanza. Un fondo a garanzia di un futuro di salute e ben-essere sociale?”** ANSDIPP – Roma – 28/11/2005
- **Corso di formazione: “il posizionamento strategico delle strutture residenziali, alla luce dei cambiamenti dei modelli regionali”** SDA Bocconi – Milano – 30/09/2005
- **Corso di formazione “Il sistema di gestione per la qualità nelle strutture socio assistenziali”.** CERMET – Bologna – 27/09/2005
- **(n. 2 giornate) Convegno Nazionale: “Politiche Sociali e Sistema Assistenziale. Quali risorse per quali servizi. Priorità, strumenti di gestione, sistema di responsabilità”.** Maggioli Fiere e Convegni – Rimini – 20/9, 21/9
- **Convegno “Pubblicità e semplificazione in materia di appalti pubblici nei settori ordinari e speciali (Dir. 2004/17CE, Dir. 2004/18CE)”** Il Sole 24ore – 14/06/2005

ALTRI CORSI

- **(3 giornate) Corso di aggiornamento “Qualificazione delle funzioni di Acquisto delle Aziende Sanitarie Toscane”.** Regione Toscana e Azienda Ospedaliera Universitaria Senese – 6,7,9 Maggio 2002
- **Partecipazione ai lavori del Seminario “Gruppi di acquisto: la centralizzazione del processo di approvvigionamento e la logistica dei beni sanitari”.** Gruppo di lavoro FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere) – 14/11/2001
- **(n. 3 giornate) “Master sugli appalti pubblici di forniture e servizi”** Istituto Giuridico Opere pubbliche (IGOP) - Roma.21, 22, 23 Marzo 2001
- **Partecipazione a Workshop “Gli appalti pubblici nella Sanità. Prime esperienze di Global Service”.** CISPTEL – Roma – 15/12/2000
- **(n. 4 giornate) Partecipazione in regime di Aggiornamento Collettivo al corso di P.C. “Microsoft Windows – Word”, con esito positivo.** Azienda Ospedaliera Universitaria Senese – 5,8,13,16 Giugno 2000
- **Partecipazione alla Giornata di Studio “Il Global Service quale strumento gestionale nelle aziende Pubbliche”.** Associazione Regionale Economisti e Proveditori Emilia Romagna e Marche – 25/2/2000
- **Il ruolo della Dirigenza nel Servizio Sanitario Nazionale** – Associazione Regionale Economisti e Proveditori Emilia Romagna e Marche – Imola - 8/3/1999
- **Partecipazione al Simposio “Strategie e nuove tecnologie nella diagnostica per immagini”.** Genova – 25/01/1999

	(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue									
Autovalutazione	Comprensione					Parlato				Scritto
<i>Livello europeo (*)</i>	Ascolto		Lettura			Interazione orale		Produzione orale		
Inglese	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo
	(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue									