

Piano triennale di prevenzione della corruzione, e programma per la trasparenza e l'integrità Anno 2015 - 2017

(ai sensi della Legge 06/11/2012 n.190 e del D. Lgs. 14/03/2013 n.33)

Approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 27 Gennaio 2015



Sommario

- Sommario
- Premessa
- Finalità
- Contesto di riferimento
- Statuto e Regolamenti.
- Codice di comportamento dei dipendenti
- Organizzazione e funzioni
- Organi istituzionali, organismi e Risorse umane al 31/12/2013
- La Rotazione degli incarichi
- Il Responsabile prevenzione della corruzione e della trasparenza
- I Referenti della prevenzione della corruzione e della trasparenza
- Il titolare del potere sostitutivo
- Attività ed i servizi svolti da Asp Città di Siena
- Soggetti coinvolti nella elaborazione e gestione del Piano
- Articolazione del Piano anticorruzione.
- Individuazione delle aree di rischio
- Mappatura dei processi
- Identificazione e valutazione dei potenziali rischi
- Trattamento del rischio
- Definizione del piano d'azione per la risposta al potenziale rischio e controllo.
- Formazione del personale
- Programma per la Trasparenza e Integrità P.T.T.I.
- Processo di attuazione del Programma
- Modalità di coinvolgimento degli stakeholder e accesso civico
- Benessere organizzativo
- Disposizioni finali
- Entrata in vigore
- Durata e revisioni
- Pubblicazione e Diffusione
- Allegato A MAPPATURA DEL RISCHIO
- Allegato B CODICE INTERNO DI COMPORTAMENTO DEI DIPENDENTI Asp Città di Siena
- Allegato C SCHEMA PIANO D'AZIONE



Premessa

Il presente documento è formato dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC) e relativi Allegati A "Mappatura del rischio e azioni" e B "Piano d'azione", dal Programma Triennale della Trasparenze ed integrità (PTTI), dal Codice interno di comportamento.

Il "Piano Triennale di prevenzione della corruzione" (P.T.P.C.) è il documento previsto dall'art. 1 della Legge 6 novembre 2012, n. 190 quale modalità attraverso la quale le Amministrazioni Pubbliche definiscono "la valutazione del diverso livello di esposizione degli uffici a rischio di corruzione e indicano gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio " (art. 1, comma 5).

Il Programma triennale è lo strumento per l'attuazione delle disposizioni del D.Lgs. 33/2013 che ha introdotto il principio dell'accessibilità della Pubblica Amministrazione creando una nuova ed articolata area di attività per gestire la trasparenza, attività che consente un controllo sociale diffuso, assicura ai cittadini ed agli utenti dei servizi la conoscenza dell'organizzazione e dei processi di erogazione, promuove l'integrità e lo sviluppo della cultura della legalità anche in funzione preventiva dei fenomeni corruttivi.

La trasparenza è quindi non da considerarsi come fine, ma come strumento per avere un'amministrazione eticamente corretta e che persegue obbiettivi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione valorizzando la responsabilità dell'Azienda nei confronti del cittadino.

Il presente Piano triennale di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità viene adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'ASP Città di Siena - di seguito ASP - tenendo conto delle indicazioni disponibili alla data di approvazione, in particolare quelle fornite dalla legge n. 190/2012, dal DLgs. 33/2013, dalla circolare n.1 del 25 gennaio 2013 del Dipartimento della Funzione Pubblica (di seguito per brevità DFP), dal Regolamento recante il Codice di comportamento dei dipendenti pubblici a norma dell'art. 54 del decreto legislativo n. 165/2001, dal Piano nazionale anticorruzione (P.N.A.) approvato dalla CIVIT-ANAC con deliberazione n. 72/2013, dall'Atto di Intesa Stato Regioni del 31/7/2013, dalla circolare F.P. n. 1/2014 per la parte applicabile, ASP assicura - mediante l'istituzione della sezione Amministrazione Trasparente nel proprio sito istituzionale - il rispetto degli adempimenti sulla trasparenza della propria attività secondo le norme di cui al D.Lgs n. 33/2013, anche a seguito di quanto contenuto nel D.L. n. 90/2014, convertito in legge n. 114/2014 e alle Linee Guida impartite dalla CIVIT-ANAC con delibera n.50/2013.

Finalità

Il Piano, insieme all'attuazione delle disposizioni sulla trasparenza, ha l'obiettivo di analizzare e valutare i rischi specifici di corruzione e conseguentemente indica gli interventi organizzativi POSSIBILI volti a prevenirli. È un documento di natura programmatica che ingloba tutte le misure di prevenzione obbligatorie per legge e quelle ulteriori coordinando gli interventi.



In esso si delineano le macro aree di rischio specifiche dell'Azienda in relazione all'organizzazione e alle sue regole di funzionamento, focalizzando i processi in termini di "possibile esposizione" al fenomeno corruttivo.

Il Piano quindi evidenzia le azioni già intraprese, le misure concrete da implementare per la prevenzione in relazione al livello di pericolosità dei rischi specifici, i responsabili per l'applicazione di ciascuna misura e i tempi.

Ai sensi dell'art. 1 co.9 della Legge 190/12 il piano triennale "risponde alle seguenti esigenze:

- a) individuare le attività', tra le quali quelle di cui al comma 16, nel cui ambito è più elevato il rischio di corruzione, anche raccogliendo le proposte dei responsabili di area;
- b) prevedere, per le attività individuate ai sensi della lettera a), meccanismi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni idonei a prevenire il rischio di corruzione;
- c) prevedere, con particolare riguardo alle attività individuate ai sensi della lettera a), obblighi di informazione
- nei confronti del responsabile, individuato ai sensi del comma 7, chiamato a vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del piano;
- d) monitorare il rispetto dei termini, previsti dalla legge o dai regolamenti, per la conclusione dei procedimenti;
- e) monitorare i rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque

genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione; f) individuare specifici obblighi di trasparenza ulteriori rispetto a quelli previsti da disposizioni di legge."

Contesto di riferimento

La prevenzione ed il contrasto alla corruzione richiedono un'attenta analisi e gestione (misurazione/stima) del rischio che può influenzare le attività e gli obiettivi dell'organizzazione.

La nozione di analisi del rischio di corruzione, come introdotta dall'art. 1 della Legge 190/2012, è intesa in senso molto ampio e non limitato al mero profilo penalistico ovvero come possibilità che, in precisi ambiti organizzativo/gestionali, possano verificarsi comportamenti corruttivi.

La Legge non contiene, infatti, una definizione di corruzione che viene data per presupposta; il concetto deve essere qui inteso come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.

Le situazioni rilevanti sono quindi evidentemente più ampie delle fattispecie penalistiche, che sono disciplinate negli artt. 318, 319, 319 ter del codice penale, e sono tali da comprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la pubblica amministrazione disciplinati dal Titolo II Capo I del codice penale, ma anche le situazioni in cui - a prescindere dalla rilevanza penale - venga in evidenza un malfunzionamento



dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite (così circolare del 25 gennaio 2013 n. 1 della Presidenza del Consiglio dei Ministri).

Con la definizione ed attuazione del presente Piano, ASP intende inoltre:

- a) assicurare l'accessibilità ad una serie di dati, notizie ed informazioni concernenti l'Azienda ed i suoi soggetti;
- b) consentire forme diffuse di controllo sociale dell'operato dell'Azienda a tutela della legalità, della cultura dell'integrità ed etica pubblica;
- c) garantire una buona gestione delle risorse pubbliche attraverso il "miglioramento continuo" nell'uso delle stesse e nell'erogazione dei vari servizi oggetto dell'attività dell'Azienda.

Il procedimento di redazione del Piano Anticorruzione ha tenuto conto dei valori fondamentali a cui fa riferimento l'Azienda ed enunciati nello Statuto, nel Regolamento di Organizzazione, nei Regolamenti specifici nonché nelle procedure e protocolli interni.

Statuto e Regolamenti.

Per avere presente il quadro complessivo delle norme interne vigenti all'atto di approvazione del presente Piano si riporta l'elenco completo nella tabella seguente:

Oggetto		Provvedimento di approvazione	Ufficio competente	Periodicità della revisione
Statuto		Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 39 del 24 Giugno 2005 Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 11.02.2006 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 62 del 30.08.2006 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Consiglio di Amministrazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 28 Novembre 2011	Affari Generali	
Regolamento Organizzazione	di	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 110 del 7 Dicembre 2006. Provvedimento di urgenza n.9 del 27 Dicembre 2006.	Affari Generali	



Consiglio di Amministrazione n. 50 del 19 Giugno 2006 e n. 64 del 13 Settembre 2006 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 10 Febbraio 2012 Regolamento funzionamento strutture residenziali Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 16 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il del 20.2.2013 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 21 Marzo 2008. Regolamento per ole l'acquisizione per l'acquisizione per l'acquisizione per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 10 Febbraio 2012 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 10 Febbraio 2012 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 20 Peliberazi		T = 1.01	1	
Amministrazione n. 50 del 19 Giupo 2006 e n. 64 del 13 Settembre 2006 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 10 Febbraio 2012 Regolamento funzionamento strutture residenziali Personale Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione delle l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento per Deliberazione del Consiglio di Romaninistrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per Deliberazione del Consiglio di Romaninistrazione n. 69 del l'acquisizione del Consiglio di Romaninistrazione n. 60 del la Conziglio di Romaninistrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Conziglio di Romaninistrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Conziglio di Romaninistrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Conziglio di Romaninistrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.	Regolamento contabilità	Deliberazioni del	Ufficio Gestione	
del 19 Giugno 2006 e n. 64 del 13 Settembre 2006 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 10 Febbralo 2012 Regolamento Inuzionamento strutture residenziali del 10 Febbralo 2012 Regolamento Torsidenziali del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 20.02.2013 Regolamento per il Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento progressioni verticali del personale del Progressioni verticali del Progressioni verticali del Progressione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione per l'acquisizione per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione per l'acquisizione per l'acquisizione per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.			Economico Finanziaria	
Garage G		Amministrazione n. 50		
Garage G		del 19 Giugno 2006 e n.		
Regolamento funzionamento strutture residenziali Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 21 Marzo 2008. Regolamento per il Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione el Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione el Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione el Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.				
Regolamento funzionamento strutture residenziali Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 21 Marzo 2008. Regolamento per il Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione el Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione el Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione el Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.		2006		
Regolamento trutture residenziali Petroporticali Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 18.70.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione del Consiglio di Amministrazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione delle rivalizzazione del Consiglio di Amministrazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione delle rivalizzazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Regolamento strutture residenziali sul del 10 Febbraio 2012 Regolamento funzionamento strutture residenziali sul del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per ole consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 1ºacquisizione e la locazione del personale o la Regolamento per l'acquisizione e la locazione del personale o la Regolamento per l'acquisizione e la locazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.				
Regolamento funzionamento strutture residenziali Poliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il recultamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del Banzione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del personale del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del personale del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del personale del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del personale del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.				
Regolamento funzionamento strutturar residenziali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali progressioni verticali progressioni verticali progressioni verticali progressione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione delle consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione delle o Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione delle o Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.				
funzionamento strutture residenziali Consiglio di Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento Deliberazione n. 69 del l'altenazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Deliberazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento Deliberazione n. 69 del l'altenazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27	Pogolamonto		Ufficio Accottaziono	
residenziali Amministrazione n. 73 del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento per personale Personale Regolamento progressioni verticali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione delle l'alienazione del Pi'acquisizione del Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione delle riacquisizione del la 10.2011 Deliberazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 21 Marzo 2008. Deliberazione n. 69 del la 18.10.2011 Deliberazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27			Officio Accettazione	
del 14.12.2007. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 20112 Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione e l'utilizzazione o la locazione del perivaccione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27	residenziali			
Consiglio di Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in conomia di lavori, beni e servizi Regolamento Peliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Amministrazione n. 26 del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento personale Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione Prisorse Regolamento per l'acquisizione delle Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione Regolamento per l'acquisizione Per l'acquisi				
del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Prisorse Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in acconomia di lavori, beni e servizi Regolamento l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare del 18.04.2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'Amrzo 2008. Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione el l'utilizzazione delle riscorse Regolamento per l'acquisizione delle onsiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in eservizi Regolamento per l'acquisizione el la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Consiglio di Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e delle risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Deliberazione n. 69 del l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione n. 69 del l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.				
Amministrazione n. 14 del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Personale Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione per l'acquisizione delle risorese Regolamento per l'acquisizione delle risorese Regolamento per l'acquisizione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
del 17.02.2009 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento pri l'acquisizione e l'utilizzazione odel l'atlizzazione odel l'acquisizione risorse Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione odel l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27		_		
Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse Peliberazione n. 69 del 18.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 21 Marzo 2008.				
Consiglio di Amministrazione n.85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento personale Personale Regolamento progressioni verticali Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione delle r'intilizzazione delle r'intilizzazione delle risorse Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione del patrimonio immobiliare Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27		del 17.02.2009		
Amministrazione n.85 del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione del l'utilizzazione delle risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione del patrimonio immobiliare Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Affari Generali		Deliberazione del		
del 10.11.2010 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione delle risorse Deliberazione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27		Consiglio di		
Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.11 del 26.02.2013 Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del risorse Regolamento per l'acquisizione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del la.10.2011 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.		Amministrazione n.85		
Regolamento per il reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento per il Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione del la locazione del consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del 12 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione e la locazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.		del 10.11.2010		
Regolamento per il consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il personale del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse Deliberazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'altienzione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.		Deliberazione del		
Regolamento per il consiglio di Amministrazione n. 11 del 26.02.2013 Regolamento per il personale del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse Deliberazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'altienzione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.		Consiglio di		
del 26.02.2013 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008.				
Regolamento per il reclutamento del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione e l'acquisizione del l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento per l'acquisizione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 69 del Consiglio di Amministrazione n. 69 del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
reclutamento del personale Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Regolamento per la locazione del patrimonio immobiliare Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Consiglio di Amministrazione n. 27 Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Consiglio di Amministrazione n. 27	Regolamento per il		Ufficio Personale	
personale Amministrazione n. 25 del 21 Marzo 2008. Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione del risorse Regolamento per l'acquisizione del risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione del patrimonio immobiliare Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Deliberazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008.				
Regolamento progressioni verticali Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare del 21 Marzo 2008. Ufficio Personale Ufficio Personale Ufficio Gestioni Economiche e Finanziarie Ufficio Frovveditorato Economiche e Finanziarie Totalienazione n. 69 del Ufficio Provveditorato Affari Generali Affari Generali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Regolamento progressioni verticali Regolamento per l'acquisizione delle l'utilizzazione delle l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento per l'acquisizione delle l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione delle consiglio di Amministrazione n. 7 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del (Consiglio di Amministrazione n. 69 del 18.10.2011 Deliberazione del (Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del (Consiglio di Amministrazione n. 27	Personalis			
progressioni verticali Consiglio di Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse Regolamento per risorse Regolamento per l'acquisizione e in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Consiglio di Amministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Deliberazione n. 69 del 18.10.2011 Ufficio Provveditorato Ufficio Provveditorato Affari Generali Affari Generali Affari Generali Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27	Regolamento		Ufficio Personale	
Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse Regolamento per l'acquisizione delle risorse Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Amministrazione n. 34 del 29 Maggio 2008 Ufficio Gestioni Economiche e Finanziarie Economiche e Vamministrazione n. 7 del 10 Febbraio 2012 Ufficio Provveditorato Ufficio Provveditorato Affari Generali Affari Generali Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27			orriero i ersonate	
Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27	progression vertical			
Regolamento per l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione e del risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
l'acquisizione e l'utilizzazione delle risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Economiche e Finanziarie Ufficio Provveditorato Ufficio Provveditorato Affari Generali Affari Generali	Pegolamento por		Ufficio Gestioni	
l'utilizzazione delle risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Finanziarie Finanziarie Finanziarie Finanziarie Finanziarie Finanziarie Affari Generato Affari Generali				
risorse del 10 Febbraio 2012 Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27	•			
Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27			i ilializialie	
l'acquisizione in economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27			Lifficia Dravaca ditarrata	
economia di lavori, beni e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27			UTTICIO Provveditorato	
e servizi Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27		10.10.2011		
Regolamento l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
l'alienazione e la locazione del patrimonio immobiliare Consiglio di Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27		D. D. Liberton	166 6	
locazione del patrimonio immobiliare Amministrazione n. 17 del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27			Attari Generali	
immobiliare del 21 Marzo 2008. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27				
Consiglio di Amministrazione n. 27	immobiliare	del 21 Marzo 2008.		
Consiglio di Amministrazione n. 27				
Amministrazione n. 27				
del 18 Marzo 2011.		del 18 Marzo 2011.		



Regolamento per l'esercizio del diritto di	Deliberazione del Consiglio di	Affari Generali
accesso agli atti	Amministrazione n. 15	
amministrativi	del 17 Febbraio 2009.	
Regolamento per la		Ufficio Servizi Economali
tenuta dell'inventario	deliberazione n. 17	
dei beni immobili,	del 17 Febbraio 2009	
mobili e diritti,		
materiali ed immateriali		
		Affari Generali
Regolamento attuativo	delibera del Consiglio di	
delle "linee guida" del	Amministrazione n. 42	
Garante in tema di	del 8 Giugno 2007	
utilizzo e controllo degli		
strumenti elettronici		
Regolamento per la	Approvato con	Affari Generali
concessione in uso degli	deliberazione del	
spazi delle strutture	Consiglio di	
dell'Asp Città di Siena	Amministrazione n. 7	
	del 03.04.2014	
Regolamento per	Deliberazione del	Affari Generali
l'utilizzo del logo	Consiglio di	
istituzionale dell'Asp	Amministrazione n. 11	
Città di Siena	del 25 Gennaio 2011	

Nell'intento di ridurre il rischio di corruzione nei processi decisionali e garantire gli obblighi di trasparenza il Responsabile dell'anticorruzione, della trasparenza e integrità, (identificato nella figura del Direttore come da Provvedimento di urgenza del Presidente n.3 del 30.01.2014-,) in collaborazione con i Responsabili dei servizi competenti, provvederà a revisionare i regolamenti annualmente e comunque ogni qualvolta se ne ravvisi la necessità, proponendo al Consiglio di Amministrazione le eventuali modifiche o integrazioni.

Codice di comportamento dei dipendenti

Con deliberazione n. 75/2013 la CIVIT-ANAC ha emanato le linee guida per la redazione dei codici di comportamento delle Pubbliche amministrazioni di cui all'art. 2, comma 1, d.lgs. 165/2001.

ASP, conseguentemente, provvede ad approvare il codice di comportamento dei propri dipendenti Il predetto Codice interno dovrà essere osservato anche dai collaboratori esterni; pertanto a partire dal quindicesimo giorno successivo l'approvazione, si procederà a modificare gli schemi tipo di incarico, contratto o avvisi prevedendo la clausola della risoluzione in caso di violazione dei rispettivi obblighi ivi contenuti. Tale misura verrà estesa anche nei confronti di collaboratori di imprese fornitrici di beni o servizi o che realizzano opere in favore dell'Azienda.

Il Codice interno costituisce un allegato parte integrante e sostanziale del presente Piano.

Organizzazione e funzioni



In prima istanza, ai fini dell'analisi della gestione del rischio e della individuazione delle aree da sottoporre a controllo sono stati rilevati i dati concernenti l'assetto istituzionale (Organi) e organizzativo (Organigramma), nonché i dati sulle risorse umane impiegate, il quadro delle attività e dei servizi erogati dall'Azienda. Tali informazioni peraltro sono già pubblicati nel sito dell'Azienda - Sezione Amministrazione trasparente

Organi istituzionali, organismi e Risorse umane

L'organizzazione dell'Azienda è visibile all'interno del sito web ufficiale nella sezione Amministrazione Trasparente e l'aggiornamento è tempestivo, a cura dei singoli responsabili dei servizi.

Di seguito si indica ad uso esemplificativo la seguente tabella riepilogativa:

Organi istituzionali come da Statuto

Presidente del Consiglio di Amministrazione Consiglio di Amministrazione nr. 5 membri fra cui il Presidente

Organi di controllo

Collegio dei Revisori nr. 3 membri

Struttura di Direzione come da Regolamento di Organizzazione

Direttore Generale

Comitato di Direzione (formato dai Responsabili apicali dei servizi)

Organico: CCNL Comparto e Dirigenza Sanità Pubblica (CCNL Regioni-Autonomie Locali, CCNL Comparto sanità)

Categoria	Donne	Uomini
Direttore	1	0
Dirigente Amministrativo	1	0
Cat. D/Ds posizioni organizzative	1	4
Cat. D/Ds	15	5
Cat. D	15	12
Cat. C	8	8
Cat- Bs	21	12
Cat. B	42	9
Cat. A	12	0



La Rotazione degli incarichi

Come previsto nell'Atto di Intesa fra Stato e Regioni - il Piano è stato redatto tenendo conto delle specificità che caratterizzano gli enti di piccola dimensione e pertanto sono state introdotte forme di organizzazione specifiche quali:

- Il Direttore pro tempore che assume anche le funzioni di Responsabile prevenzione della corruzione e trasparenza;
- La ridotta filiera delle responsabilità apicali, ciascuna con competenze specifiche, non consente di attuare la rotazione degli incarichi o interscambio delle figure esposte alle aree di rischio senza creare un grave disservizio e difficoltà nel funzionamento dei servizi.
- La ridotta composizione dell'organico complessivo richiede forme di adattamento nella gestione delle situazioni di incompatibilità.

Il Responsabile prevenzione della corruzione

Il Consiglio di Amministrazione, con proprio atto deliberativo individua nella figura del Direttore pro tempore dell'Azienda il Responsabile della prevenzione della corruzione.

I compiti del Responsabile previsti dalla Legge n. 190/2012 sono:

- Definire procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione;
- Verificare l'efficace attuazione del piano e la sua idoneità;
- Proporre modifiche al piano in caso di accertamento di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione;
- Individuare il personale da inserire nei percorsi di formazione sui temi dell'etica e della legalità;
- Controlla l'operato dei referenti della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Il Responsabile della trasparenza

Il Consiglio di Amministrazione, con proprio atto deliberativo individua il responsabile all'interno dell'organico aziendale ai sensi del Decreto Legislativo 14 marzo 2013 n. 33, art. 43.

I Referenti della prevenzione della trasparenza

Con circolare n. 1 del 25 gennaio 2013 il Dipartimento della Funzione Pubblica ha riconosciuto al Responsabile della trasparenza la facoltà di individuare dei Referenti, in relazione alla complessità delle organizzazioni, che collaborino all'assolvimento degli obblighi imposti dalla legge e declinati nel Piano Triennale.



I Referenti della trasparenza sono soggetti che fungono da punti di riferimento per la circolazione delle informazioni e il monitoraggio delle attività anticorruzione. Uno degli impegni primari loro assegnati si rinviene nell'assolvimento dei compiti di comunicazione/informazione al Responsabile della trasparenza sia ai fini dell'aggiornamento del piano sia della tempestiva informazione in merito al rischio. Sono altresì preposti all'individuazione di azioni di miglioramento volte a prevenire il rischio stesso.

Il titolare del potere sostitutivo

Il Titolare del potere sostitutivo è figura qui richiamata ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs 33/2013.

Attività ed i servizi svolti da ASP

I servizi erogati sono i seguenti:

- 1) Assistenza residenziale in favore di anziani, non autosufficienti ed autosufficienti (RSA, Residenza Assistita)
- 2) Assistenza semiresidenziale (Centro Diurno Alzheimer)
- 3) Servizio Mensa Centralizzata
- 4) Servizio Farmacie Comunali
- 5) Servizi in favore di giovani ed adulti Sordi
- 6) Gestione del patrimonio immobiliare;
- 7) Attività amministrativa di supporto.

Soggetti coinvolti nella elaborazione e gestione del Piano

In questa sezione è ripercorso il processo di elaborazione del Piano e sono definite le responsabilità delle varie fasi.

Indicazione dei soggetti coinvolti per l'individuazione e gestione dei contenuti del Piano					
Fase	Attività	Soggetti Responsabili			
Elaborazione/Revisione del Piano	Promozione e coordinamento	Responsabile anticorruzione			
Triennale di prevenzione della	processo di formazione del Piano				
corruzione	Individuazione dei contenuti del				
	Piano				
	Redazione proposta				
Adozione del Piano Triennale di		Consiglio di Amministrazione			
prevenzione della corruzione					
Attuazione del Piano Triennale di	Attuazione delle iniziative del	Responsabili dei servizi			
prevenzione della corruzione	piano ed elaborazione,	(Referenti)			
	aggiornamento e pubblicazione				
	dei dati				



	Controllo	dell'att	uazione	del	Responsabile an	ticorruzio	ne
	Piano						
Monitoraggio e controllo del	Attività	di	monitora	aggio	Responsabili	dei	servizi
Piano Triennale di prevenzione	periodico,	pubblica	zione dei (dati.	(Referenti)		
della corruzione							

Articolazione del Piano anticorruzione

Il processo di contrasto alla corruzione coinvolgerà, a vari livelli, tutta l'organizzazione. Nel dettaglio la gestione del rischio si articola in 5 fasi:

- 1. Identificazione delle aree e dei processi a rischio potenziale
- 2. Identificazione e valutazione dei potenziali rischi
- 3. Trattamento del rischio (azioni)
- 4. Definizione del piano d'azione per la risposta al potenziale rischio e controllo
- 5. Formazione del personale

Individuazione delle aree di rischio

Nel Comitato di Direzione, in forma collegiale, è stata effettuata una prima mappatura, l'analisi e la valutazione dei processi e degli eventi ritenuti rischiosi.

Il gruppo di lavoro ha preso in esame le "aree di rischio comuni ed obbligatorie" contenute nell'allegato 2 e allegato 3 del Piano Nazionale Anticorruzione .

Una volta verificata la "compatibilità" delle suddette aree con le finalità istituzionali dell'ASP, sono state individuate ulteriori aree di rischio specifiche dell'Azienda all'interno delle quali sono stati evidenziati processi potenzialmente sensibili ed a rischio di corruzione.

In considerazione dell'attività istituzionale come sopra sinteticamente riportata, non si rinvengono le fattispecie di atti concessori o autorizzatori.

Identificazione e valutazione dei potenziali rischi

Il P.N.A. suggerisce, per identificare il rischio, di analizzare dati storici quali provvedimenti disciplinari e relative sanzioni, confronto con soggetti coinvolti nel processo, precedenti giudiziali, grado di discrezionalità, controlli, impatto organizzativo, etc...

Il Comitato di Direzione, considerando che è il primo anno di applicazione del piano e che quindi non si dispone della stratificazione dei dati per una oggettiva valutazione del livello di rischio, ha proposto - e l'Azienda adottato - la soluzione di valutare come "Critico" il rischio potenziale in ogni processo individuato. Tale indicazione di "criticità" intende essere un punto di attenzione ulteriore rispetto ad una serie di azioni già poste in essere che non fanno emergere ad oggi l'insorgere di fenomeni corruttivi.



In tale logica anche i valori della probabilità e dell'impatto non sono stati calcolati, rimandando il calcolo una revisione successiva dopo un'attenta raccolta e registrazione degli elementi utili a quanto indicato nel P.N.A. di almeno un anno.

Nella fase preliminare alla redazione del Piano con riferimento al rischio di corruzione per ciascuna delle attività esaminate Allegato A), è stato indicato l'atto interno che regola l'attività (Statuto, regolamenti, procedure e protocolli) e l'eventuale presenza di un organo di controllo esterno.

Dove è stata individuata la necessità di azioni integrative/correttive è stata indicata l'attività, il responsabile ed il termine di attuazione.

Trattamento del rischio

Il Comitato di Direzione nell'individuare i processi a rischio e le azioni da intraprendere ha preso in considerazione le seguenti possibili risposte, fra quelle applicabili, alla gestione del rischio:

- 1. Mitigare il rischio od ottimizzare le condizioni di gestione del rischio: lo scopo è quello di contenere l'impatto entro il livello di accettabilità, attraverso ad esempio la predisposizione di apposite procedure anche formative e l'inserimento di ulteriori controlli;
- 2. Accettare il rischio: soluzione adottata in tutti i casi in cui i rischi non possono essere ulteriormente mitigati per motivi tecnici, economici ecc. e l'attività debba essere svolta.
- 3. Intensificare i controlli e adottare protocolli operativi di valutazione del rischio.

Definizione del piano d'azione per la risposta al potenziale rischio e controllo.-All. A e C

Nell'All. A "Mappatura del rischio e azioni" e quindi nelle relative schede, quali parti integranti del Piano, sono indicate nel dettaglio i processi, i rischi e le azioni.

Quale strumento dei Responsabili delle azioni e degli organi di controllo il presente documento prevede la redazione di un piano d'azione (All. C) da aggiornare annualmente sul quale sono riportate gli adempimenti già intrapresi e da intraprendere, la scadenza e le check di verifica.

Obiettivo dei controlli è quello di verificare la progressiva esecuzione delle attività programmate e il raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione ogni anno trasmette al Consiglio di Amministrazione una sintetica relazione recante i risultati dell'attività svolta, da pubblicare sul sito web dell'ASP ai sensi dell'art. 1 comma 14 della Legge 190/2012.

Mappatura dei processi

A seguito dell'individuazione delle aree di rischio si è provveduto sempre collegialmente, alla mappatura dei relativi processi seguendo le indicazioni fornite dal P.N.A..

La rappresentazione dettagliata nella successiva tabella individua all'interno delle Aree i processi ritenuti a maggior rischio di corruzione correlati ai servizi coinvolti e l'individuazione del livello di rischio:



Formazione del personale

La formazione è identificata come uno dei principali strumenti di prevenzione del rischio di corruzione.

All'interno del Piano Annuale della Formazione deve essere inserito un programma specifico articolato sugli argomenti generali del contrasto alla corruzione degli obblighi di trasparenza seguendo gli sviluppi della normativa.

Nel triennio sarà programmata anche una formazione specifica sulle tematiche :

- La rilevanza civile, penale e disciplinare del comportamento del dipendente pubblico.
- I reati verso la Pubblica Amministrazione: analisi delle singole tipologie di reato descrizione e spiegazioni.
- La trasparenza della Pubblica Amministrazione, il D. Lgs. n. 33/2013 e smi.

La periodicità della formazione sarà decisa dal Comitato di Direzione con l'approvazione del Piano annuale della formazione.

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	Servizi coinvolti	LIVELLO DI
			RISCHIO
A) Area: acquisizione e	1) Reclutamento	Personale	CRITICO
progressione del			
personale	2)Progressioni di carriera	Personale	
	3) Conferimento di	Personale e Servizio	
	incarichi di	proponente	
	collaborazione ai propri		
	dipendenti		
	4) Utilizzo graduatorie di	Personale	
	altri enti		
B) Area: affidamento	1) Definizione	Servizi Economico-	CRITICO
di lavori, servizi e	dell'oggetto	Finanziario, Logistico e	
forniture all'esterno	dell'affidamento	Servizio proponente	
	2) Individuazione dello	Servizi Economico-	
	strumento/istituto	Finanziario, Logistico	
	per l'affidamento		
	3) Requisiti di	Servizi Economico-	
	qualificazione	Finanziario, Logistico	



4) Requisiti di aggiudicazione	Servizi Economico- Finanziario, Logistico	
5) Valutazione delle	Commissione di gara	
offerte 6) Verifica dell'eventuale	Commissione di gara	
anomalia delle offerte		
7) Procedure negoziate	Servizi Economico- Finanziario, Logistico	
8) Affidamenti diretti	Servizi Economico- Finanziario, Logistico e Servizio Proponente	
9) Revoca del bando	Tutti i servizi - Servizio proponente	
10) Redazione del cronoprogramma	Servizio Logistico	
11) Varianti in corso di esecuzione del contratto	Tutti i servizi - Servizio proponente	
12) Subappalto	Tutti i servizi - Servizio proponente	
13) Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la	Servizi Economico- Finanziario, Logistico	



	fase di		
	esecuzione del contratto		
	14) Conferimento	Tutti i servizi - Servizio	
	Collaborazioni esterne	proponente	
	Cottaborazioni esterne	proponence	
C) Gestione patrimonio	Individuazione del	Servizio Finanziario,	CRITICO
immobiliare	contraente per la	Commissione Immobili	CKITICO
minopitiare	stipula di contratti di	Commissione mimobili	
	locazione del		
	patrimonio immobiliare non utilizzato a		
	scopi istituzionali		
	2) 1.15:11	C	
	2) Individuazione del	, and the second	
	contraente per	Commissione Immobili	
	l'alienazione di unità		
	immobiliari del		
	patrimonio aziendale		
	3) Stima del patrimonio	Servizio Logistico	
	immobiliare e		
	azioni collegate		
D) Area assistenza	1) Monitoraggi sulle		CRITICO
sociale e	attività dei gestori	Assistenziale	
sociosanitaria	delle attività		
	socio-sanitarie ed		
	assistenziali per anziani		
	autosufficienti e		
	non ed in favore della		
	marginalità		
	2) Procedure di accesso ai	Servizio Socio	
	servizi	Assistenziale	
	residenziali e		
	semiresidenziali		



E)Area Protocollo	Protocollo e azioni collegate Servizio Segreteria e	Ufficio Protocollo	CRITICO
F) Area Farmacie	procedura di ordine beni di consumo farmaci e stupefacenti	Servizio Farmacie	CRITICO

Programma per la Trasparenza e Integrità - P.T.T.I.

Processo di attuazione del Programma

La sezione del sito istituzionale denominata "Amministrazione Trasparente" è redatta secondo le indicazioni del D.Lgs. n.33/2013 e ANAC, ivi compresa l'usabilità dei dati.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza ha la funzione di supervisione sull'osservanza delle disposizioni del programma per la trasparenza.

La verifica dell'attuazione degli adempimenti in tema di trasparenza è effettuata dal Comitato di Valutazione il quale rilascia attestazione del controllo che deve essere pubblicata sul sito aziendale.

Il processo di attuazione del programma per la trasparenza e l'integrità ha la finalità di garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni, della completezza, dell'integrità, del costante aggiornamento, della semplicità di consultazione, della comprensibilità, dell'omogeneità, della facile accessibilità e della conformità delle informazioni pubblicate sul sito web ai documenti originali in possesso dell'amministrazione, nonché la pubblicazione nel rispetto dei termini stabiliti dalla legge (art.43 comma 3, richiamato anche dal piano Nazionale Anticorruzione, punto B.3.3 dell'all.1).

La trasparenza realizza di per sé una misura di prevenzione poiché consente il controllo da parte degli utenti dello svolgimento dell'attività amministrativa e gestionale.

Disposizioni finali

Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione è strumento essenziale di attuazione della L. 190/2012. Del Piano costituisce parte integrante e sostanziale il **Codice interno di Comportamento dei Dipendenti,** denominato Codice Interno.

La violazione da parte dei dipendenti dell'amministrazione, delle misure di prevenzione previste dal Piano costituisce illecito disciplinare ai sensi dell'art.1 comma 14 della legge 190 del 2012.

La violazione da parte di soggetti in rapporto con l'Azienda, diversi dai dipendenti, costituisce elemento di valutazione sulla base delle specifiche contenute nei contratti e negli atti di conferimenti di incarichi.

Entrata in vigore

Il presente Piano entra in vigore dopo quindici giorni dalla pubblicazione nell'Albo Pretorio dell'Azienda della deliberazione del Consiglio di Amministrazione di approvazione.

Durata e revisioni



Il presente Piano ha la durata di tre anni dall'entrata in vigore.

Ogni anno l'Azienda attua una revisione del Piano Triennale, compreso il Piano di Azione tenendo conto delle variazioni dell'attività esercitata, dei dati derivanti dalla verifica dei processi, delle variazioni organizzative, dei nuovi obiettivi posti dal Consiglio di Amministrazione, delle modifiche normative e delle indicazioni fornite dall'ANAC.

Il piano sarà comunque aggiornato ogni qualvolta emergano rilevanti mutamenti organizzativi o si ravvisi la necessità di apportare aggiornamenti alle attività individuate con potenziale rischio di corruzione.

Pubblicazione e Diffusione

Il presente Piano sarà pubblicato sull'Albo Pretorio dell'Azienda, inviato per e-mail ai dipendenti in servizio.

Il presente Piano sarà comunicato a tutti i dipendenti al momento della loro assunzione, ai collaboratori esterni e fornitori al momento dell'avvio dell'attività.

Allegato A - MAPPATURA DEL RISCHIO E AZIONI

Allegato B - CODICE INTERNO DI COMPORTAMENTO DEI DIPENDENTI Asp Città di Siena

Allegato C - SCHEMA PIANO D'AZIONE